



TILINPÄÄTÖS 31.12.2025

Perhehoitoliitto ry
Ilmarisenkatu 17 A
40100 JYVÄSKYLÄ
Y-tunnus 0663513-8
Kotipaikka Jyväskylä
Säilytettävä 31.12.2035 asti

Sisällys	Sivu
1. TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.1.2025- 31.12.2025	
1.1. Toimintakertomus	3-4
1.2. Tuloslaskelma	5
1.3. Tase	6
1.4. Tilinpäätöksen liitetiedot	7-10
1.5. Tilinpäätöksen allekirjoitus	10
1.6. Tilinpäätösmerkintä	10
1.7. Luettelo kirjanpitokirjoista, tositelajeista sekä säilytystavoista	11
1.8. Luettelo liitetietotositteista	11
2. ERITTELYT	
2.1. Liitetietotositteet	
2.2. Tase-erittelyt	
3. TARKASTUSKERTOMUKSET	
3.1. Tilintarkastuskertomus	
3.2. Toiminnantarkastuskertomus	
4. LIITTEET	
4.1. Talousarviovertailu	
4.2. Talousarviovertailu kustannuspaikoittain	
4.3. Eritelty tase	
4.4. Myyntireskontran avoimet laskut 31.12.2025, Asteri laskutusohjelma	
4.5. Myyntireskontran avoimet laskut 31.12.2025, FloMembers laskutusohjelma	
4.6. Ostoreskontran avoimet laskut 31.12.2025, Asteri ostoreskontraohjelma	
4.7. Perhehoitoliiton jäsenyhdistykset 31.12.2025	
4.8. Henkilöstöliite	
4.9. Kustannuspaikkaluettelo	

Perhehoitoliiton toimintakertomus 2025

Liiton tarkoituksena on toimia toimeksiantosuhteisten perhehoitajien etujärjestönä ja edistää laadukkaan perhehoidon toteutumista sekä toimia toimeksiantosuhteisen perhehoidon valtakunnallisena asiantuntijajärjestönä. Lisäksi liiton tarkoituksena on osaltaan kehittää ja ylläpitää perhehoitajana toimivien, perhehoidossa olevien henkilöiden, viranomaisten ja alan yhteisöjen välistä yhteistyötä.

1. Toiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus

Perhehoitoliiton keskeisiä tavoitteita vuonna 2025 olivat perhehoitajien sosiaaliturvan parantaminen, perhehoitolain uudistaminen ja perhehoidon valtakunnallisen kehittämisohjelman edistäminen. Liitto teki laajaa vaikuttamistyötä, oli mukana useissa tapahtumissa ja antoi lausuntoja perhehoidon kehittämiseksi.

Perhehoitoliitto ja perhehoito saivat laajaa näkyvyyttä mediassa. Perhehoitoliitto näkyi muun muassa Yleisradion, Sunnuntaisuomalaisen, Helsingin Sanomien ja eri aikakauslehtien viestinnässä. Verkkosivuilla oli eri kävijöitä yli 74 000 - keskimäärin joka kuukausi noin 6 200. Kuukausikohtainen kävijämäärä kasvoi 38 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

Perhehoitoliiton liittokokous 26.4.2025 korosti kansallisen perhehoitostrategian tarvetta.

2. Taloudellinen tilanne

Talouden osalta tilikauden alijäämä 65 733,57 euroa oli heikompi kuin talousarvioon arvioitu 41 500,00 euron alijäämä. Perhehoito-lehden myynti jäi uuden yhteistyökumppanin kanssa määrältään vähäiseksi ja maksuaste heikommaksi kuin edeltävinä vuosina. Rahankeräyksen kautta saatiin aktivoitua merkittävä määrä kertalahjoittajia tukemaan Perhehoitoliiton tekemään työtä perhehoitajien hyväksi.

Sosiaali- ja terveysministeriö maksoi Perhehoitoliitolle vuonna 2025 STEA avustuspäätösten mukaisesti 372 797 euroa. STEA leikkasi Perhehoitoliitolle myönnettävää yleisavustusta 15 533,00 euroa. Vuonna 2027 valtionavustuksiin on odotettavissa lisää leikkauksia. Keskinäinen vakuutusyhtiö Turvan vastuullisuuslahjoituksella rahoitettiin 19 500,00 eurolla perhehoitajille tukea, ohjausta ja neuvontaa verkossa, puhelimessa ja sähköpostilla. Toimintavuonna 761 lahjoittajaa halusi tukea perhehoitajia ja perhehoitoperheitä yhteensä 28 262, 40 euron lahjoituksin. Lahjoituksista 30 % määrällä katettiin keräyskuluja ja 70 % kohdennettiin käytettäväksi perhehoitajien lehden toimittamiseen, perhehoidon verkkosivujen käyttökuluihin, perhehoitajien puhelinneuvontaan sekä sijaiskotinuorten vertaistoimintaan.

Perhehoitoliiton toiminnan rahoituskehys vuonna 2025 oli 1 206 324,08 euroa. Toiminnan rahoitus koostui Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskus STEAn yleisavustuksesta (31 %), kohdennetuista toiminta-avustuksista (24 %) ja hankeavustuksista (11 %), Perhehoito-lehden myyntituotoista (13 %) sekä muista toimintatuotoista ja avustuksista, varainhankinnan tuotoista sekä rahoitustuotoista (21 %). Kustannukset 1 272 057,65 euroa koostuvat henkilöstökuluista (59 %), ulkopuolisista palveluista (12 %), jäsenjärjestöille eteenpäin delegoiduista avustuksista (2 %), toimintakuluista (22 %) sekä poistoista, materiaali- ja koulutusmyynnin hankinnoista sekä varainhankinta- ja rahoituskuluista (5 %).

3. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

- STEA-avustusten leikkaukset uhkaavat taloudellista kestävyyttä.
- Perhehoito-lehden myynnin ja rahankeräyksen onnistuminen vuonna 2026 on kriittistä liiton toiminnan jatkuvuudelle.
- Hyvinvointialueiden toimintamallien hajanaisuus vaikuttaa perhehoitajien asemaan ja edellytyksiin.
- Perhehoidon ja perhehoitajien toimintaedellytyksiin valtakunnallinen vaikuttaminen on hidasta.
- Jyväskylän toimitilan tulevina vuosina mahdollisesti toteutuvat peruskorjaukset voivat aiheuttaa taloudellisen rasitteen liiton talouden rakenteeseen.

4. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

- Perhehoitoliitto pyrkii vaikuttamaan päätöksentekoon, jotta perhehoidon toimintaedellytykset olisivat yhdenmukaiset ja tukisivat perhehoitajia.
- Valtakunnallisen valmennusohjelman rahoitusohjelman toteuttamisresurssien löytäminen aikuisten perhehoitoon on ajankohtaista.
- STM:n STEA-avustusten leikkaussuunnitelmien myötä myös Perhehoitoliiton saamat valtionavustukset ovat tosiasiallisesti vähenemässä vuonna 2027.
- Perhehoidon kehittämiseen on entistä haastavampaa saada tulevaisuudessa rahoitusta STEA kehittämiseen kohdistettujen valtionavustusten heikennyttyä merkittävästi.
- Perhehoito-lehden myynnin, rahankeräyksen ja yritys yhteistyön vahvistaminen on elintärkeää. Vain sen tuloksena Perhehoitoliiton toiminnan jatkuvuus voidaan turvata nykyisessä laajuudessa STEA valtionavustusten heikentyessä.

5. Todennäköinen tuleva kehitys

Perhehoidon merkitys kasvaa, mutta Perhehoitoliiton talouden haasteet ja rahoituksen epävarmuus edellyttävät jo kehitettyjen varainhankinnan ja yhteistyön keinojen onnistumista. Poliittinen vaikuttamistyö jatkuu perhehoidon ja perhehoitajien aseman parantamiseksi.

6. Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Perhehoitoliitto jatkaa tutkijaverkoston kanssa yhteistyötä perhehoidon kehittämiseksi. Perhehoitoliitolla on useita kehittämiskumppanuuksia yhdessä hyvinvointialueiden, ammattikorkeakoulujen, yliopistojen ja yritysten sekä järjestöjen kanssa.

TULOSLASKELMA

1.1.2025 - 31.12.2025

1.1.2024 - 31.12.2024

Varsinainen toiminta

Tuotot

Toimintatuotot	87 952,12		98 948,20	
Myyntituotot	159 765,28		245 091,20	
Avustukset toimintaan	512 925,93		492 780,32	
Muut tuotot	<u>32 924,99</u>	793 568,32	<u>9 043,10</u>	845 862,82
Luottotappiot		0,00		0,00

Kulut

Ostokulut	-27 479,28		-23 254,08	
Ulkopuoliset palvelut	-145 892,69		-183 045,72	
Henkilöstökulut	-749 018,08		-741 821,12	
Poistot	-8 091,83		-6 639,67	
Muut kulut	<u>-304 495,34</u>	-1 234 977,22	<u>-307 457,84</u>	-1 262 218,43

Varsinaisen toiminnan kulujäämä

-441 408,90

-416 355,61

Varainhankinta

Tuotot	18 365,72		10 262,00	
Kulut	<u>-17 296,75</u>	1 068,97	<u>-2 861,59</u>	7 400,41

Kulujäämä

-440 339,93

-408 955,20

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Tuotot	76,00		147,31	
Kulut	<u>0,00</u>	76,00	<u>-15,58</u>	131,73

Kulujäämä

-440 263,93

-408 823,47

Satunnaiset erät

0,00

0,00

Kulujäämä

-440 263,93

-408 823,47

Yleisavustukset

374 530,36

386 596,64

Investointiavustukset

0,00

0,00

Siirto hankintamenon vähennykseksi

0,00

0,00

Tilikauden tulos

-65 733,57

-22 226,83

Tilikauden ylijäämä (+) / alijäämä (-)

-65 733,57

-22 226,83

TASE	31.12.2025		31.12.2024	
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	7 583,87		9 152,24	
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>18 559,47</u>	26 143,34	<u>15 160,87</u>	24 313,11
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto		0,00		0,00
Sijoitukset				
Muut osakkeet ja osuudet		<u>315 583,03</u>		<u>315 583,03</u>
		<u>341 726,37</u>		<u>339 896,14</u>
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Tavarat		11 467,94		17 672,78
Saamiset				
Myyntisaamiset	30 694,24		16 425,27	
Muut saamiset	0,00		0,00	
Siirtosaamiset	<u>42 726,19</u>	73 420,43	<u>43 294,38</u>	59 719,65
Rahat ja pankkisaamiset		<u>143 861,62</u>		<u>239 415,97</u>
		<u>228 749,99</u>		<u>316 808,40</u>
VASTAAVAA		<u><u>570 476,36</u></u>		<u><u>656 704,54</u></u>
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Toimintapääoma		388 095,95		410 322,78
Rahastot		790,14		824,74
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		<u>-65 733,57</u>		<u>-22 226,83</u>
Oma pääoma yhteensä		<u>323 152,52</u>		<u>388 920,69</u>
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen				
Saadut ennakot	18 447,43		43 635,11	
Ostovelat	36 998,76		32 275,31	
Siirtovelat	188 981,23		190 613,43	
Muut velat	<u>2 896,42</u>	247 323,84	<u>1 260,00</u>	267 783,85
Vieras pääoma yhteensä		<u>247 323,84</u>		<u>267 783,85</u>
VASTATTAVAA		<u><u>570 476,36</u></u>		<u><u>656 704,54</u></u>

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2025

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhdistys on kirjanpitolain mukainen pienyritys ja tilinpäätös on laadittu noudattaen PMA 2 ja 3 luvun pienyritysäännöstä.

Palkkakulut kohdistetaan toteutuneen työpanoksen mukaan eri toiminnoille. Eri toimintoihin kohdistuvia työpanoksia seurataan toteutuneina työtunteina. Palkkakuluja on kohdistettu toiminnoille tämän tuntiseurannan mukaan käyttäen laskennassa todellisia palkkakuluja.

Kulut ja tuotot on kohdistettu kustannuspaikoille aiheuttamisperiaatteen mukaan.

Avustuskohtaisessa laskennassa käytetään rahoittajan antamia ohjeita kulujen käsittelyssä.

Olellaiset tapahtumat tilikauden aikana

Sosiaali- ja terveysministeriö leikkasi Perhehoitoliiton vuoden 2025 yleisavustusta 4 % määräisesti eli 15.533 €. Sosiaali- ja terveysministeriön suunnitelmien mukaan STEA-avustuksia leikataan lisää vuosina 2026-2027.

Perhehoitoliiton Jyväskylän toimitilan taloyhtiön käyttövesisaneeraus toteutui vuonna 2025. Perhehoitoliiton osuus peruskorjauksesta on 74.687,50 €.

Pysyvät vastaavat ja poistot

1. Suunnitelman mukaiset poistot on aloitettu aktivointivuonna tasapoistoina:
 - 20v ajaksi Ilmarisenkatu 17 toimitilan taloyhtiö peruskorjausten osalta
 - 10v ajaksi Ilmarisenkatu 17 toimitilan osakehuoneistojen peruskorjausten osalta
 - 5v ajaksi tietokoneohjelmistojen hankintojen osalta

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2025

Pysyvät vastaavat ja poistot

2. Pysyvien vastaavien STEA investointiavustuksiin liittyvät käyttö-, omaisuus- ja hallintarajoitukset

STEA on myöntänyt Perhehoitoliitolle investointiavustusta Jyväskylän toimitilan peruskorjauksiin ja hankintaan sekä www-sivujen, ekstranetin, jäsenrekisterin ja sähköisten viestintävälineiden hankintaan. Nämä on esitetty tarkemmin alla taulukossa.

STEA myöntämiin investointiavustuksiin liittyy käyttö-, omaisuus- ja hallintarajoituksia. Jos avustus on myönnetty kiinteän omaisuuden, rakennuksen ja rakennuksessa olevan huoneiston hankintaan, rakentamiseen tai perusparannukseen, omaisuutta ei saa käyttää pysyvästi muussa kuin avustuspäätöksessä määrättyssä tarkoituksessa. Rajoitus on voimassa 20 vuotta avustuksen avustuspäätöksessä määritellystä käyttövuodesta. Omaisuuden omistus- tai hallintaoikeutta ei rajoitusaikana saa luovuttaa toiselle. Jos avustus on myönnetty muuhun kuin kiinteän omaisuuden, rakennuksen ja rakennuksessa olevan huoneiston hankintaan, rakentamiseen tai perusparannukseen, kohteena olevan omaisuuden käyttöajasta määrätään avustuspäätöksen erityisehdoissa.

STEA investointiavustukset, joihin liittyy edellä mainittuja rajoituksia:

Myönnetty avustus	Avustus €	Myöntövuosi	Käyttövuosi	Rajoitus päättyy
B1102, peruskorjaus Ilmarisenkatu 17 A 1-2	5 000 €	2018	2017	31.12.2037
B1102, peruskorjaus Ilmarisenkatu 17 A 1-2	1 000 €	2017	2017	31.12.2037
B1102, peruskorjaus Ilmarisenkatu 17 A 1-2	50 000 €	2016	2016	31.12.2036
B11, www-sivut ja ekstranet	20 000 €	2012	2012	31.12.2032
B11, jäsenrekisteri, sähköiset viestintävälineet	15 000 €	2011	2011	31.12.2031
B9, toimitilan hankinta Ilmarisenkatu 17 A 1-2	30 000 €	2009	2009	31.12.2029
B9, toimitilan hankinta Ilmarisenkatu 17 A 1-2	90 000 €	2008	2008	31.12.2028

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

1. Oman pääoman muutokset

	2025	2024
Toimintapääoma		
pääoma 1.1.	410 322,78	424 797,65
siirto tilikauden tuloksesta	-22 226,83	-14 474,87
pääoma 31.12.	388 095,95	410 322,78
Perhehoidon tukirahasto		
pääoma 1.1.	824,74	859,34
korkotuotot	0,00	0,00
saadut lahjoitukset	0,00	0,00
myönnetyt apurahat ja avustukset	0,00	0,00
pankkikulut	-34,60	-34,60
pääoma 31.12.	790,14	824,74
Edellisten tilikausien ylijäämä (+) / alijäämä (-)		
pääoma 31.12.	0,00	0,00
Tilikauden ylijäämä (+) / alijäämä (-)	-65 733,57	-22 226,83
Oma pääoma yhteensä	323 152,52	388 920,69

Perhehoidon tukirahaston pääomasta osa on kohdistamatonta ja osa lahjoittajan esityksestä kohdistettua.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2025

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

2. Vieras pääoma

Saadut ennakot	31.12.2025	31.12.2024
Saadut ennakot ovat tulevalle tilikaudelle siirtyviä		
Perhehoito -lehden levikki- ja ilmoitusmyyntituottoja	452,43	18 635,11
Turva vastuullisuuslahjoitus vuodelle 2026	5 500,00	25 000,00
Lastensuojelun perhehoidonpäivät 2026 tuottoja	12495,00	0,00
	<u>18 447,43</u>	<u>43 635,11</u>
Siirtovelat	31.12.2025	31.12.2024
Lomapalkkavelat	103 464,56	102 167,43
STEA:n avustuksia, jotka siirtyvät seuraavalle vuodelle	70 482,03	65 536,46
Muita avustuksia, jotka siirtyvät tai palautetaan	0,00	0,00
Muut siirtovelat	15 034,64	22 909,54
	<u>188 981,23</u>	<u>190 613,43</u>

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Leasingvastuut	2025	2024
Tilikaudella erääntyneet leasingvastuut	1 863,12	3 162,21
Myöhemmin erääntyvät leasingmaksut	2 727,34	2 696,48
Yhteensä	<u>4 590,46</u>	<u>5 858,69</u>
Velkavastuut	2025	
Tilikaudella erääntyneet velkavastuut	4 189,26	
Myöhemmin erääntyvät velkamaksut	70 498,24	
Yhteensä	<u>74 687,50</u>	

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

	2025	2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	14	14
Henkilöstökulut		
Palkat	609 962,17	608 240,78
Palkkiot	8 700,00	10 384,00
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	111 353,63	109 637,87
Muut henkilösivukulut	19 002,28	13 558,47
Yhteensä	<u>749 018,08</u>	<u>741 821,12</u>
Luontoisedut	16 887,95	14 503,79

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2025

Liitetiedot saaduista avustuksista ja niiden käytöstä

STEA-avustukset	2025	2024
Edelliseltä tilikaudelta siirtyneet avustukset	65 536,46	35 749,17
Tilikaudella maksetut avustukset	797 474,00	848 891,00
Tilikaudella käytetyt avustukset	-792 528,43	-819 103,71
Seuraavalle tilikaudelle siirtyvät avustukset	70 482,03	65 536,46

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Jyväskylässä 19. päivänä helmikuuta 2026

Perhehoitoliitto ry:n hallitus ja toiminnanjohtaja:

Minna Ahokas	hallituksen puheenjohtaja
Hannu Haukilahti	hallituksen varapuheenjohtaja
Minna Koistinen	hallituksen jäsen
Merja Laitala	hallituksen jäsen
Minttu Luttinen	hallituksen jäsen
Johanna Pappila	hallituksen jäsen
Tiina Pyykkö	hallituksen jäsen
Olli Rajala	hallituksen jäsen
Joel Sällälä	hallituksen jäsen
Kaisa Söderlund	hallituksen jäsen
Merja Lehtiharju	toiminnanjohtaja

Tämän tilinpäätöksen allekirjoittavat kokouksessa läsnä olleet.
Allekirjoitettu sähköisellä allekirjoituksella tähän tilinpäätösasiakirjaan.

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Päivi Karhala, HT

Allekirjoitettu sähköisellä allekirjoituksella tähän tilinpäätösasiakirjaan.

Suoritetusta toiminnantarkastuksesta on tänään annettu toiminnantarkastuskertomus:

Marja Kolari, toiminnantarkastaja

Allekirjoitettu sähköisellä allekirjoituksella tähän tilinpäätösasiakirjaan.

LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA SEKÄ SÄILYTYSTAVOISTA

Tilinpäätös, sidottuna & PDF-tuloste muistitikulla & Perhehoitoliiton Office365 pilvi
Päiväkirja, PDF-tulosteet muistitikulla tilinpäätöksen yhteydessä & Perhehoitoliiton Office365 pilvi
Pääkirja, PDF-tulosteet muistitikulla tilinpäätöksen yhteydessä & Perhehoitoliiton Office365 pilvi
Ostoreskontra, PDF-tulosteet muistitikulla tilinpäätöksen yhteydessä & Perhehoitoliiton Office365 pilvi
Perhehoito-lehden myyntireskontra, sähköisenä FloMembers ohjelmisto & Perhehoitoliiton Office365 pilvi
Muu myyntireskontra, PDF-tulosteet muistitikulla tilinpäätöksen yhteydessä & Perhehoitoliiton Office365 pilvi.
Palkkakirjanpito, PDF-tulosteet muistitikulla tilinpäätöksen yhteydessä & Perhehoitoliiton Office365 pilvi.

Käytetyt tositelajit:	tositelaji 1	tiliotteet, PDF_tositteina
	tositelaji 2	ostolaskut, PDF-tositteina
	tositelaji 2B	ostolaskujen suoritukset, PDF-tositteina
	tositelaji 3	myyntilaskut, PDF-tositteina
	tositelaji 4	muistiotositteet, PDF-tositteina
	tositelaji 5	palkanlaskenta, PDF-tositteina

- Tämä tilinpäätös säilytetään yhdistyksen toimesta kymmenen vuotta tilikauden päättymisestä.
- Tilikauden tositeaineisto säilytetään yhdistyksen toimesta kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.
- Kuitenkin valtionavustuksia koskeva tilikauden tositeaineisto säilytetään yhdistyksen toimesta kymmenen vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

LIITETIETOTOSITTEET

- 1 Tiliote 31.12.2025; pankkitili FI174 4762 0010 0806 12, POPFFI22
- 2 Tiliote 31.12.2025; pankkitili FI139 4762 0010 1051 04, POPFFI22
- 3 Tiliote 31.12.2025; pankkitili FI151 4762 0010 0806 38, POPFFI22
- 4 Varastoluettelo 31.12.2025
- 5 Leasingvuokravastuu Siemens Financial Services AB, postikone Azolver Suomi Oy
- 6 Leasingvuokravastuu Tukirahoitus Oy, kopiokoneet / tulostimet
- 7 Velkavastuu Asunto Oy Jyväskylän Jokitörmä, käyttövesisaneeraus osakkeet A1 ja A2
- 8 Käyttöomaisuuden poistoja koskevat liitetiedot

MERJA BIRGIT LEHTIHARJU

c34ec1b7-e9a1-44f4-8eaf-9230e1f214e0 - 2026-02-19 20:18:28 UTC +02:00
BankID / MobileID - e9ed8e36-a160-4d09-8cc9-f9196fa32381 - FI

Tiina Susanna Pyykkö

73d45601-dd95-47f6-95bb-e1bc1403bffc - 2026-02-19 20:18:37 UTC +02:00
BankID / MobileID - 99834ff7-e807-48b3-8cc9-4bd508e61c7e - FI

Merja Hannele Laitala

08ef6692-7071-4662-a00e-742e38daf5ad - 2026-02-19 20:19:11 UTC +02:00
BankID / MobileID - 397c7191-410e-48e4-87ed-11f8b51cb6c3 - FI

Olli Sakari Rajala

69b0af05-4b6c-419a-a562-bbb9c43f45f0 - 2026-02-19 22:04:22 UTC +02:00
BankID / MobileID - 95e4183f-1f24-482c-b3bb-263587c04561 - FI

MARI JOHANNA PAPPILA

c5d11d1d-2f49-4fe9-a81c-a11934e02c41 - 2026-02-20 09:34:51 UTC +02:00
BankID / MobileID - b93614c5-8059-4acb-b8de-24d1100537e1 - FI

HANNU AAPRAMI HAUKILAHTI

70ed9b4f-82dd-4171-b696-1d695d3f6de1 - 2026-02-20 09:44:03 UTC +02:00
BankID / MobileID - c703a118-3b87-486c-8973-7b74319a8ef3 - FI

MINNA AHOKAS

e583efb1-480a-4b22-a6b3-794f9b5ca4d5 - 2026-02-20 09:55:33 UTC +02:00
BankID / MobileID - f9a55aaa-7432-489d-85e3-72a89867146e - FI

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 12 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 12 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

MINNA-MARIA LUTTINEN

eb958c71-8519-4c7b-a3ec-fd46121b87e4 - 2026-02-23 09:20:36 UTC +02:00
BankID / MobileID - d54643b3-7bce-4ad1-b7af-e44e0301eefa - FI

KAISA HELENA SÖDERLUND

cf53155b-d31e-432c-88f1-217b09a0d834 - 2026-02-23 20:34:17 UTC +02:00
BankID / MobileID - 34aaf0ab-a10a-4448-b83b-aec1819fd0c0 - FI

PÄIVI MARJUT KARHALA

e7a06e8e-dc7c-4c27-b473-28858b13abb7 - 2026-03-10 17:06:26 UTC +02:00
BankID / MobileID - fa317e56-345c-41cf-8281-b86ee150435a - FI

MARJA HANNELE KOLARI

2a82c808-d931-4bba-ad77-2ea82e82e9d8 - 2026-03-11 09:55:29 UTC +02:00
BankID / MobileID - c267076b-7c51-45d6-bec1-a89ef085459a - FI

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende